

**DR. HABIL. BOROS ANITA LL.M.**EGYETEMI DOCENS  
NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM  
ÁLLAMTUDOMÁNYI ÉS KÖZIGAZGATÁSI KAR**Javaslatok a közigazgatási hatósági eljárás  
(újra)szabályozásához**

Cikkünk az éppen napirenden lévő közigazgatási hatósági eljárás újrászabályozásához kíván néhány szakmai tanáccsal szolgálni a jogalkotó számára, hiszen a közigazgatás tevékenysége túlmutat a hatósági jogviszony megfelelő szabályozásán. Az állam tevékenységét megítélők elvárásait elsősorban a privát szektor napról napra fejlődő szolgáltatásai határozzák meg. Éppen ezért az állami szolgáltatások milyenségét jelentősen befolyásolja, hogy milyenek azok az eljárások, amelyek során az állam azokat nyújtja a szolgáltatásokat igénybe vevők számára: legyen az egy postai vagy egy vasúti szolgáltatás. Ahhoz, hogy ezek a szolgáltatások versenyképesek legyenek a privát szektor szolgáltatásaival, vagy akár ahhoz, hogy a hazai szolgáltatások teljes köre versenyképes legyen a környező államok, vagy épp Európa vezető államainak szolgáltatásaival, elengedhetetlen a közigazgatás eljárásainak komplex reformja. Ez a reform mind a hatósági mind a nem hatósági eljárások gyorsabbá, egyszerűbbé, átláthatóbbá, olcsóbbá tételét jelenti. Tanulmányom ezeket az összefüggéseket elemezve mutat rá arra, hogy a közigazgatási hatósági eljárás mennyire meghatározó az állam megítélése szempontjából, ezért egy egyszerű, könnyen, rugalmasan alkalmazható, általános közigazgatási eljárási kódex elfogadása szükséges.

**DR. HABIL. ANITA BOROS LL.M.**ASSOCIATE PROFESSOR  
NATIONAL UNIVERSITY OF PUBLIC SERVICE FACULTY OF  
POLITICAL SCIENCES AND PUBLIC ADMINISTRATION**Re-regulation of public administration process**

Considering that administrative activity goes beyond the proper regulation of administrative legal relationships, the purpose of this article is to present a few professional advices for the renewed codification on administrative public proceedings. The expectations of the people judging the activity of a state are mostly formed by the constantly developing services of the private sector. Therefore the quality of state services is significantly influenced by the proceedings the state offers to those making use of these services, either it is a posting or a railway service. In order to make these services be competitive with the services the private sector offers or in order to reach the goal of all the native services being competitive with the services the neighboring states or the leading states of Europe can offer, the complex reform of administrative proceedings is indispensable. This reform means accelerating and simplifying public and non-public proceedings while making them more transparent and inexpensive at the same time. This study's purpose is to analyse the abovementioned correlations and point out how significant administrative public proceedings are when it comes to evaluating a state's activity and therefore the adoption of a simple, easily and flexibly applicable, general code on administrative public proceeding is necessary.

**DR. BALOGH-BÉKESI NÓRA PHD**EGYETEMI DOCENS  
PÁZMÁNY PÉTER KATOLIKUS EGYETEM JOG- ÉS  
ÁLLAMTUDOMÁNYI KAR  
NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM ÁLLAMTUDOMÁNYI  
ÉS KÖZIGAZGATÁSI KAR**Alapelvek a közigazgatási hatósági eljárásban**

Magyarországon új eljárási kódexek készülnek 2016-ban, mind a közigazgatási, mind a peres eljárások szabályai korszerűsödnek. A szabályozási koncepciókat alapelvek fogják egybe, függetlenül attól, hogy azok a szövegben tételesen is megjelennek, vagy sem. A tanulmány vázlatosan áttekinti az alapelvek szerepét, részletes elemzést ad a hatósági eljárás alapelveiről, s azok gyakorlati alkalmazásáról. Külön figyelmet fordít arra az újdonságra, hogy a magyar Alaptörvény önálló eljárási jogként rögzíti a tisztességes ügyintézéshez való jogot.

**DR. NÓRA BALOGH-BÉKESI PHD**ASSOCIATE PROFESSOR  
PÁZMÁNY PÉTER CATHOLIC UNIVERSITY FACULTY OF  
LAW AND POLITICAL SCIENCES  
NATIONAL UNIVERSITY OF PUBLIC SERVICE FACULTY OF  
POLITICAL SCIENCES AND PUBLIC ADMINISTRATION**Basic Principles  
in the Administrative Procedure Law**

New procedure rules are made in 2016 in Hungary. This paper briefly introduces the role of basic principles. It gives a detailed analysis of the basic principles of the official procedure. The study focuses mainly on the novelty that the right to fair administration has been laid down in the Fundamental Law as an independent procedural law. The impact of this basic principle on jurisprudence is also presented.

**DR. GESZTEI LÁSZLÓ**PHD HALLGATÓ  
PÉCSI TUDOMÁNYEGYETEM  
ÁLLAM-ÉS JOGTUDOMÁNYI KAR**A közigazgatási perrendtartás megújításának  
főbb szempontjai**

*A közigazgatási perrendtartásról* szóló T/12234. számú törvényjavaslat kapcsán nemcsak az eljárásjogi kérdések, hanem a közigazgatási bírósági rendszerét érintő viták is felszínre kerültek. A tanulmány célja, hogy bemutassa a törvényjavaslat kidolgozásának előzményeit, a kodifikáció során kialakított fontosabb jogintézményeket és jogi megoldásokat, valamint a heves vitákat kiváltó rendelkezéseket. Áttekintjük a közigazgatási bírósági eljárás különféle szervezeti megoldásait, valamint közigazgatási perrendtartás Alapjogi összefüggéseit.

**DR. LÁSZLÓ GESZTEI**

PHD STUDENT

UNIVERSITY OF PÉCS FACULTY  
OF LAW AND POLITICAL SCIENCES**The significant guidelines on the renewal of public administration code of procedure**

The bill nr. T/12234. on *public administration code of procedure* has brought not only questions about procedural law to the light, but debates about the deeper system of Tribunal. This study aims to introduce the bill nr. T/12234.'s history of preparation, legal institutions and solutions of the codification as well as the regulations that caused heated discussions. We'll review the different organizational models for arbitration and the legal context between the bill nr. T/12234. on *public administration code of procedure* and the Constitution.

**DR. HABIL. FÁBIÁN ADRIÁN LL.M.**TANSZÉKVEZETŐ, EGYETEMI DOCENS  
PÉCSI TUDOMÁNYEGYETEM ÁLLAM-  
ÉS JOGTUDOMÁNYI KAR**A helyi önkormányzat (nem jogi) fogalmáról**

A magyar helyi önkormányzatok meghatározó tulajdonsága, hogy közszolgáltatásokat biztosítanak, és ez az alapvető intézménye a helyi igazgatásnak. A helyi önkormányzat a demokratikus jogállam nélkülözhetetlen eleme; politikai, szakmai, közéleti diskurzusok tárgya. A helyi önkormányzatok fogalmi meghatározásának bizonytalansága azonban megnehezíti a konszenzust a helyi önkormányzati rendszer közös megítélésében. A fogalmi meghatározás több módon történt és történhet, ez a tanulmány a nem jogi aspektusú, nem jogi elemekre épülő, a helyi közösséget hangsúlyozó helyi önkormányzat fogalmat kísérel meg tisztázni.

**DR. HABIL. ADRIÁN FÁBIÁN LL.M.**HEAD OF DEPARTMENT, ASSOCIATE PROFESSOR  
UNIVERSITY OF PÉCS FACULTY  
OF LAW AND POLITICAL SCIENCES**On the (Non-legal) Concept of Local Self-Governments**

The basic characteristics of the Hungarian local self-government system are that it provides local public services and is the basic institutional framework for urban governance. The local self-government is an essential element of the democratic rule of law state; it is subject of political, professional and public discussions. However, uncertainty in the concept for local self-governments makes it difficult to achieve a consensus in the common judgment of the local self-governmental system. The definitions have happened and could happen in several ways, this study is not based on the legal

aspects, on the legal elements, highlights the local community, attempts to clarify the concept from this point of view.

**DR. BUDAI BALÁZS BENJÁMIN PHD**INTÉZETVEZETŐ, EGYETEMI DOCENS  
NEMZETI KÖZSZOLGÁLATI EGYETEM ÁLLAMTUDOMÁNYI  
ÉS KÖZIGAZGATÁSI KAR  
SZAKIGAZGATÁSI ÉS SZAKPOLITIKAI INTÉZET**A közigazgatás átalakítása, szervezési eszközökkel**

Jelen tanulmányunk a(z igazgatás-) szervezésre, illetve a korszerű szervezési módszertanok jelentőségére fókuszál, jelezve, hogy a közigazgatási hatékonyságnak ez csupán egyik dimenziója. Számba vesszük a közigazgatási átalakítás szervezéssel kapcsolatos elvárásokat (fogalmi felhőt), majd áttekintjük azokat a módszertanokat, amelyekkel hatékonyan alakítható át a közigazgatás szervezeti rendszere.

Először a radikális újratervezés technikájára tekintünk, valamint ennek informatikai hátterére, a BPMN-rendszerekre. Azután az agilitással foglalkozunk, mely a korszerű szervezetek gyors és rugalmas manőverezési képességét fejleszti. Röviden ismertetjük a Six Sigma, a Theory of Constraints (TOC) és a Lean lényegét (hiszen ezekkel kiemelten következő cikkünk foglalkozik), majd az innováció jelentőségét tárgyaljuk szervezési folyamatokban. Végül a változások sikerkritériumaival és buktatóival tesszük teljessé a képet.

**DR. BALÁZS BENJÁMIN BUDAI PHD**HEAD OF INSTITUTE, ASSOCIATE PROFESSOR  
NATIONAL UNIVERSITY OF PUBLIC SERVICE  
FACULTY OF POLITICAL SCIENCES AND PUBLIC  
ADMINISTRATION  
INSTITUTE OF SPECIAL ADMINISTRATION AND POLICY**The transformation of public administration, with organizational methodologies**

This study is focusing on the importance of the modern organizational methodologies, indicating that the administrative efficiency is only one dimension, and there are six more for the efficient PA. We review the administrative requirements of to organizational transformation (word-cloud), and overview the methodologies, which could effectively transforms the system of the public organizations.

At first, we consider a radical redesign technique, and its information technology background, the BPMN-systems. After that we deal with the agility, which may develop modern organizations to be fast with flexible maneuverability. Then we show a brief description of Six Sigma, Theory of Constraints (TOC) and Lean (because our next article will deal with them highlighted), after that we discuss the importance of innovation in organizational processes. Finally, the success criteria and pitfalls of changes complete the picture.